

# MAQUETTE GENERALE MASTER DIDL.

## PROGRAMME DE FORMATION AU MASTER EN « DECENTRALISATION ET INGENIERIE DU DEVELOPPEMENT LOCAL » DE BAMAKO 2009-2010

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique  
Rectorat de l'Université de Bamako  
Faculté des Sciences Economiques et de Gestion (FSEG)  
Faculté des Sciences Juridiques et Politiques (FSJP)  
*Faculté des Sciences et Techniques (FAST)*  
*Faculté de Lettres, Arts et Sciences Humaines (FLASH)*  
*Faculté de Médecine, de Pharmacie et d'Odonto Stomatologie*  
*Ecole Nationale des Ingénieurs (ENI)*  
*Institut Polytechnique Rural-IFRA*  
*Institut Universitaire de Gestion*  
*Unité de Formation et Assistance aux Entreprises-BTP/ENI*

Avec l'Appui des partenaires  
techniques et financiers

Université Pierre Mendès France (Grenoble) et le Réseau des  
DESS Africains en développement Local (Algérie,  
Benin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Madagascar, Maroc)  
Université Montesquieu-Bordeaux IV (France)  
Université Sherbrooke (Canada)  
Université Cheick Anta Diop (Sénégal)  
*Institut International Fleuves et Patrimoine – Mission de Val de Loire  
(France) : Université d'Angers, Nantes, Orléans et Tours ; Université  
Catholique d'Angers*

### CADRE ET BUT

Le RASTER (Réseau Africain des Sciences du Territoire), anciennement Réseau des DESS africains de développement local, est un réseau de formation visant :

- la préparation d'un diplôme universitaire de troisième cycle pour devenir animateur et expert du développement local ou territorial,
- l'apprentissage d'un métier au cœur d'un défi majeur pour les prochaines années, celui de la gestion et la dynamisation du développement au niveau local et territorial.

En intégrant ce réseau, le MASTER du Mali innove par l'implication directe dans les programmes de formation, aux côtés des universitaires, d'acteurs du développement local et territorial, de la formation professionnelle, et de la coopération décentralisée : Direction Nationale des Collectivités Territoriales ; Fonds d'Appui à la Formation Professionnelle et à l'Apprentissage ; Haut Conseil des Collectivités Territoriales ; Association des Municipalités du Mali, Mairie du District de Bamako ; Conseil de Concertation et d'Appui aux ONG ; Région Rhône Alpes ; Mairie de Grenoble, Mairie de Bordeaux.

Cette initiative est soutenue par des partenaires au développement : Mission française de coopération et d'action culturelle ; Agence française de développement ; Coopération canadienne (ACDI) ; Coopération allemande (GTZ) ; UNESCO ; *Union Européenne*.

### OBJECTIFS ET DEBOUCHES DE LA FORMATION

Les formations préparent des futurs responsables ayant vocation à exercer des fonctions d'expertise de la gestion économique ou administrative, *la gestion environnementale des milieux aquatiques et fluviaux, ou la gestion du patrimoine*, dans le domaine du développement local ou territorial en accompagnement et en appui aux politiques de décentralisation.

A l'issue de la formation, les apprenants interviennent comme experts, exerçant des responsabilités d'animateur, de gestionnaire, de chargé de projet ou de programme, en matière de développement local et territorial. Ils sont capables :

- d'identifier les projets et les publics cibles à partir d'un travail préalable d'inventaire et de diagnostic sur la base de démarches participatives,
- de les formuler sous la forme d'un document de projet, en précisant les objectifs, les résultats attendus, les activités programmées et en chiffrant les moyens nécessaires

**tant humains que financiers,**

- de les négocier auprès des agences internationales de coopération technique (multi et bilatérales) en respectant les procédures et le format des documents qu'elles utilisent pour la sélection des projets qu'elles appuient,
- de les mettre en œuvre, de les piloter et de les animer,
- de les évaluer pour formuler de nouvelles recommandations

**La formation dure 15 mois comprenant des pauses de 3 mois entre les différents blocs pédagogiques du programme et 3 mois de stage mémoire – terrain**

### **PERSONNES CIBLES**

**La cible principale (environ 85%) des formations est constituée de personnes en situation d'emploi et exerçant des activités en lien avec le développement local ou territorial, et détentrices d'un diplôme de niveau maîtrise (bac + 4 ans) ou plus, ou tout titre reconnu comme équivalent par les services compétents.**

**Sont visés :**

- les cadres et responsables du secteur public et des collectivités territoriales (dont les déflatés en situation de reconversion) et des agences régionales de développement,
- les élus des collectivités locales et territoriales ayant la charge d'activités de développement local,
- les cadres du secteur privé, notamment des cabinets et bureaux d'études ou d'entreprises d'ouvrage œuvrant dans l'espace local ou territorial (salariés, dirigeants et promoteurs dans le cadre de projets d'auto-emploi),
- les responsables de groupements, d'associations, d'ONG, de projets et programmes de coopération, de syndicats et l'ensemble des acteurs qui constituent les « courtiers du développement » qui assurent l'interface entre les bénéficiaires des projets et les institutions de développement.

**La cible secondaire des formations est constituée par les étudiants du régime de formation initial ou continue qui ont un niveau de maîtrise (économie, droit, sociologie, éducation, santé, agronomie, aménagement du territoire, foresterie, hydraulique, génie civil, énergie – *architecture et urbanisme, ingénierie, histoire, ethnologie et archéologie, entrepreneuriat culturel*) et qui choisissent une formation spécialisée dans les métiers du développement.**

### **FORMATION CONTINUE, DOCUMENTATION, RECHERCHE**

**En marge du MASTER, il est envisagé d'organiser progressivement des sessions de formation continue, à l'attention des cadres de niveau bac + 2 ou 3 ans, sur des modules appropriés de renforcement des capacités au regard des besoins réels. Ces actions de formation de courte durée, seront sanctionnées par la délivrance de certificats, brevets, attestations ou d'attributions de crédits d'enseignement, dont le cumul pourrait dans des conditions à définir permettre l'accès au Master.**

**Une salle de documentation et de recherche sera ouverte. On y disposera d'ouvrages, de périodiques, de revues spécialisées et de moyens informatiques de travail les plus récents.**

**Des équipes de recherche constituées de formateurs et pouvant inclure des auditeurs du Master initieront des travaux dans des domaines spécifiques, notamment la constitution et le développement d'entités territoriales. Ces équipes procéderont essentiellement par des investigations sur le terrain et des visites organisationnelles.**

**Dans le cadre des Technologies de l'Information et de la Communication pour l'Enseignement, un logiciel d'enseignement à distance a été conçu par l'UPMF de Grenoble et mis à la disposition du réseau des MASTERS en Développement Local ou Territorial afin de favoriser les échanges inter-enseignants et inter-étudiants d'une part et d'autre part entre les enseignants et les étudiants du réseau pour le développement de la recherche.**

### **CONTACT**

Master " Décentralisation et Ingénierie du Développement Local"  
1185, avenue de la Liberté (Route de Koulouba)- B.P. E 2918, Bamako (MALI)  
Tél: (223) 20 22 91 26 / 73 17 46 08 Email : [masterdidl@yahoo.fr](mailto:masterdidl@yahoo.fr)  
Coordinateur Pr. Bani TOURE. E-mail : [banitoure@yahoo.fr](mailto:banitoure@yahoo.fr)

**PROGRAMME DE FORMATION AU MASTER EN « DECENTRALISATION ET INGENIERIE DU DEVELOPPEMENT LOCAL » DE BAMAKO**

**TRONC COMMUN**

**Cours de base et Enseignements généraux (150 heures)**

- **Macro-économie de développement**
- **Analyse et stratégies de développement**
- **Gouvernance et Développement local : diagnostic territorial, acteurs, secteurs d'activités, planification; gestion participative, groupes importants (professionnel, social, culturel, religieux), représentativité, capacités de participation (analyse, proposition, négociation)**
- **Droit, institutions du développement local**
- ***Ressources en eau, fleuve et développement local et territorial***
- ***Culture, Patrimoine et développement local et territorial durable***

**Séminaires de méthodologie (150 heures)**

- **Préparation du stage**
- **Maîtrise de l'outil informatique (traitement de texte, organisation et gestion de bureau, Internet, etc)**
- **Méthodes statistiques de collecte, tableurs et logiciels d'exploitation des données**
- **Enquête de "terrain": monographie, découverte du milieu**
- **Analyse d'impact**
- ***Système d'Information Géographique (SIG)***

**Stage mémoire – terrain (3 mois) et première rédaction du mémoire (3 mois)**

**Rédaction finale du mémoire après les modules spécialisés et enseignements professionnels**

**CONTACT**

Master " Décentralisation et Ingénierie du Développement Local"  
1185, avenue de la Liberté (Route de Koulouba)- B.P. E 2918, Bamako (MALI)  
Tél: (223) 20 22 91 26 / 73 17 46 08 Email : [masterdidl@yahoo.fr](mailto:masterdidl@yahoo.fr)

Coordinateur Pr. Bani TOURE. E-mail : [banitoure@yahoo.fr](mailto:banitoure@yahoo.fr)

**PROGRAMME DE FORMATION AU MASTER EN « DECENTRALISATION ET INGENIERIE DU DEVELOPPEMENT LOCAL » DE BAMAKO**

**MODULES SPECIALISES ET ENSEIGNEMENTS PROFESSIONNELS**

<b>GESTION ECONOMIQUE/MANAGEMENT DE PROJETS (200 heures)</b>	<b>GESTION ADMINISTRATIVE DES COLLECTIVITES (200 heures)</b>	<b>GESTION FINANCIERE DES COLLECTIVITES (200 heures)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Structures organisationnelles et fonctions de gestion: état civil, ressources humaines, finances locales, le foncier, santé, éducation, aménagement ;</li> <li>➤ Stratégies industrielles et développement (DPL), filières de transformation), tourisme ;</li> <li>➤ Développement rural et environnement: économie agricole et développement, création d'activités génératrices de revenus ;</li> <li>➤ Emploi-Formation, "entrepreneurship local", secteur informel ;</li> <li>➤ Financement local des projets de développement et micro-crédit ;</li> <li>➤ Analyse, évaluation, management/ gestion de projets: identification, définition ou faisabilité, planification opérationnelle (activités, échéancier, budget, contrat), exécution (suivi, contrôle, évaluation), clôture, évaluation rétrospective.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Techniques et pratiques de conception, d'exécution (ou d'application), d'adaptation des textes légaux et réglementaires d'administration des collectivités ;</li> <li>➤ Ingénieries des structures organisationnelles locales, manuels de procédures, leadership ;</li> <li>➤ Gestion des ressources humaines (personnels), état civil, archivage et recensement ;</li> <li>➤ Finances locales/fiscalité et budget: élaboration, exécution, suivi et contrôle ; Ingénierie urbaine, pratiques du développement communautaire, prévention et gestion des conflits ;</li> <li>➤ Maîtrise d'ouvrage: gestion des contrats, suivi des investissements, montage de projets.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Connaissance de l'environnement des finances municipales ;</li> <li>➤ Mobilisation des ressources financières au profit des collectivités territoriales ;</li> <li>➤ Amélioration de la qualité de la dépense locale ;</li> <li>➤ l'information financière locale ;</li> <li>➤ organisation et structuration des services financiers des collectivités territoriales ;</li> <li>➤ Montage et gestion des projets inter collectivités.</li> </ul>

**CONTACT**

Master " Décentralisation et Ingénierie du Développement Local"  
 1185, avenue de la Liberté (Route de Koulouba)- B.P. E 2918, Bamako (MALI)  
 Tél: (223) 20 22 91 26 / 73 17 46 08 Email : [masterdidl@yahoo.fr](mailto:masterdidl@yahoo.fr)

Coordinateur Pr. Bani TOURE. E-mail : [banitoure@yahoo.fr](mailto:banitoure@yahoo.fr)

**PROGRAMME DE FORMATION AU MASTER EN « DECENTRALISATION ET INGENIERIE DU DEVELOPPEMENT LOCAL » DE BAMAKO  
MODULES SPECIALISES ET ENSEIGNEMENTS PROFESSIONNELS**

<p align="center"><b>GESTION ENVIRONNEMENTALE DES MILIEUX AQUATIQUES ET FLUVIAUX (200 heures)</b></p>	<p align="center"><b>GESTION DU PATRIMOINE ET DEVELOPPEMENT LOCAL OU TERRITORIAL DURABLE (200 heures)</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <i>Connaissance du « Fleuve Niger » et des Enjeux pour le Mali</i></li> <li>➤ <i>Compréhension des acteurs de la société civile et processus consultatifs ;</i></li> <li>➤ <i>Culture et Patrimoine fluvial, valorisation touristique ;</i></li> <li>➤ <i>Coût et financement de l'eau</i></li> <li>➤ <i>Institutionnel/Pratique du développement local : gestion des bassins versants, gestion locale ;</i></li> <li>➤ <i>Assainissement, pollution et écosystèmes, protection de l'environnement ;</i></li> <li>➤ <i>Maladies hydrique-toxicologie-qualité des eaux ;</i></li> <li>➤ <i>Ingénierie et management des projets : analyse financière et économique, passation des marchés, suivi-évaluation, maîtrise d'ouvrage ;</i></li> <li>➤ <i>Mobilisation du financement des projets.</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <i>Connaissance approfondie du patrimoine culturel, les formes, les valeurs sociales, les implications dans la gestion du développement durable des collectivités territoriales : le patrimoine et la gestion urbaine, patrimoine et aménagement du territoire, valorisation touristique</i></li> <li>➤ <i>Conception, mise en œuvre de politiques et stratégies d'intégration du patrimoine culturel dans le processus du développement local : secteurs d'intervention, rôles respectifs des acteurs, évaluation des coûts. Plans et programmes, articulation planification locale et nationale</i></li> <li>➤ <i>Cadre législatif, réglementaire, institutionnel et mesures de protection du patrimoine culturel (urbanisme, patrimoine, environnement).</i></li> <li>➤ <i>Aspects pratiques du processus de promotion du patrimoine culturel :</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>identifier, inventorier (objectifs, méthodes, outils)</i></li> <li>- <i>conserver, restaurer, réhabiliter (concepts et critères de choix, méthodes, outils)</i></li> <li>- <i>rendre accessible : aménagement d'équipements, de parcours, signalétique; musées, centres d'interprétations,</i></li> <li>- <i>faire connaître : formes et supports d'information et de diffusion,</i></li> <li>- <i>actions pédagogiques (sensibilisation, formation)</i></li> </ul> </li> <li>➤ <i>Ingénierie et management des projets : analyses financière et économique, passation de marchés, suivi-évaluation, maîtrise d'ouvrage</i></li> <li>➤ <i>Mobilisation du financement des projets</i></li> </ul>
<p align="center">CONTACT</p> <p align="center">Master " Décentralisation et Ingénierie du Développement Local" 1185, avenue de la Liberté (Route de Kouloba)- B.P. E 2918, Bamako (MALI) Tél: (223) 20 22 91 26 / 73 17 46 08 Email : <a href="mailto:masterdidl@yahoo.fr">masterdidl@yahoo.fr</a></p> <p align="center">Coordinateur Pr. Bani TOURE. E-mail : <a href="mailto:banitoure@yahoo.fr">banitoure@yahoo.fr</a></p>	